

В Диссертационный совет ДМ 220.033.04 на базе Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Кабардино-Балкарский государственный аграрный университет имени В.М. Кокова»

Отзыв

на автореферат диссертации Шогенова Тимура Мухамедовича на тему: «Повышение конкурентоспособности предприятий АПК региона на основе формирования интегрированных структур (на материалах Кабардино-Балкарской Республики)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство

В современных условиях развитие экономики происходит при одновременном усилении интеграционных процессов и самостоятельности территории, которое сопровождается дифференциацией социально-экономического развития регионов. Особо выделяются в этом отношении проблемные территории, к которым относятся Северо-Кавказские республики, где многие экономические и социальные вопросы остаются нерешенными. В связи с этим особую актуальность приобретают проблемы теоретического осмысления существующей региональной специфики и научно-практические особенности повышения экономического благосостояния региона за счет использования его собственного экономического потенциала, который может быть адекватно реализован с различной степенью эффективности в зависимости от характера использования его конкурентных преимуществ.

Особую актуальность работе придает то, что в современных условиях становится необходимым перевод всего аграрного сектора на путь устойчивого развития. В решении этого вопроса важную роль могут сыграть интегрированные структуры, на основании которых можно ускорить вопросы освоения инноваций, обновления организационно-производственной базы предприятий, а также связанных с ней технических и технологических компонентов, уменьшить риски, связанные с возможностями потери продукции, противостоять стихийности рынка сельхозтоваров, участвовать в ценообразовании наравне с другими участниками, приобрести конкурентное преимущество, повысить конкурентоспособность своей продукции и своего предприятия.

Стратегическая цель, стоящая перед предприятиями АПК региона состоит в обеспечении своей высокой конкурентоспособности, которая позволит, гарантировано участвовать в устойчивом снабжении населения не только республики, но и регионов страны безопасным и качественным продовольствием. Залогом достижения цели является повышение конкурентоспособности предприятий АПК исследуемого региона на основе использования интегрированных структур.

В новых реалиях, связанных с кризисом в экономике и условиях импортозамещения предприятия, фирмы, компании должны находить способы повышения своей конкурентоспособности. Для решения этих проблем предлагаемая работа может быть большим подспорьем для хозяйствующих субъектов.

Вышеизложенное позволяет сделать вывод, что работа Шогенова Т.М. является актуальным всесторонним исследованием организационных и экономических основ повышения конкурентоспособности предприятий АПК региона на основе формирования интегрированных структур.

Вместе с тем, если судить по содержанию автореферата, остаются нераскрытыми следующие моменты: во-первых, какие неценовые факторы могут участвовать в обеспечении конкурентоспособности товара и, во-вторых, какими способами хозяйствующие субъекты могут достичь повышения своей конкурентоспособности?

Сделанные замечания не снижают общей положительной оценки диссертационного исследования.

В целом диссертация представляет собой законченную, самостоятельную научно-исследовательскую работу, выполненную на высоком профессиональном уровне и имеющую существенное научное и практическое значение. Автореферат диссертации с достаточной полнотой отражает содержание и выводы диссертационной работы.

Все вышеизложенное позволяет сделать вывод о том, что диссертация Шогенова Т.М. соответствует п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство.

Профессор кафедры бухгалтерского учета и аудита
ФГБОУ ВО СПбГАУ,

доктор экономических наук,
профессор

Павел Васильевич Смекалов



В Диссертационный совет ДМ 220.033.04
на базе Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Кабардино-Балкарский государственный аграрный университет имени В.М. Кокова»

Отзыв

на автореферат диссертации Шогенова Тимура Мухамедовича на тему «Повышение конкурентоспособности предприятий АПК региона на основе формирования интегрированных структур» (на материалах Кабардино-Балкарской Республики), представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство

Современный агропромышленный комплекс характеризуется наличием целого ряда организационно-экономических проблем, значительно снижающих эффективность сельскохозяйственного производства, к числу которых следует отнести проблему низкой конкурентоспособности предприятий.

Конкурентоспособность предприятия, будучи многогранным понятием, включает качественные и ценовые параметры, которые необходимо учитывать для формирования конкурентных преимуществ, повысить уровень менеджмента, сложившуюся систему управления финансовыми потоками, инвестиционной и инновационной составляющими его деятельности. Кроме того, надо учитывать, что на конкурентоспособность оказывает влияние конъюнктура, складывающаяся на том или ином рынке, степень конкуренции, испытываемая предприятием со стороны других участников рынка, техническая оснащенность, степень внедрения инноваций, мотивация и квалификация персонала, финансовая устойчивость.

Автор совершенно правильно отмечает, что для обеспечения конкурентоспособности предприятие должно обладать определенным набором внутренних факторов, обеспечивающих ему конкурентное преимущество. Они могут это сделать за счет узкой специализации, более низких издержек на производстве и сбыте товара, дифференциации продукции. Но наиболее оптимальным способом является создание интегрированных структур, которые позволят каждому участнику приобрести определенное конкурентное пре-

имущество или несколько конкурентных преимуществ, и обеспечат укрепление позиций предприятия на данном сегменте рынка.

Судя по содержанию автореферата, диссертация содержит три главы, в которых последовательно раскрываются вопросы роли интегрированных структур в обеспечении повышения конкурентоспособности предприятия, при этом автором в полной мере раскрыты теоретические аспекты формирования конкурентоспособности в агропромышленном комплексе, предложены методические рекомендации по оценке конкурентоспособности предприятий пищевой и перерабатывающей промышленности региона. Кроме этого соискателем предложен метод оценки конкурентоспособности предприятия АПК региона на основе интегрального показателя.

Обоснованность полученных результатов подтверждается использованием обширного эмпирического материала, в том числе данных Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации и Кабардино-Балкарской Республики, данных полевых исследований, научных источников, законодательных и нормативных актов, информации периодических печатных изданий, материалов Министерства сельского хозяйства Российской Федерации и Кабардино-Балкарской Республики, авторских расчетов.

Представленная тема диссертационного исследования Т.М. Шогенова является актуальной, востребованной как со стороны теории, так и практики. Содержание автореферата диссертации свидетельствует о том, что автором проведено глубокое исследование широкого круга научных проблем.

Оценивая в целом положительно результаты диссертационного исследования, проведенного Т.М. Шогеновым, а также его теоретическую и практическую значимость, считаем необходимым отметить, что автор не совсем четко обозначил классификацию, источники и способы формирования конкурентных преимуществ предприятия.

Из автореферата не совсем понятно, в чем заключается необходимость использования интегрированных структур для повышения конкурентоспособности предприятий АПК региона.

Высказанные замечания не снижают научную и практическую значимость работы.

В целом диссертация представляет собой законченную, самостоятельную научно-исследовательскую работу, выполненную на высоком профессиональном уровне и имеющую существенное научное и практическое значение. Выводы диссертации достаточно обоснованы и не вызывают сомнений. Автореферат диссертации с достаточной полнотой отражает содержание и выводы диссертационной работы.

Все вышеизложенное позволяет сделать вывод о том, что диссертация Шогенова Т.М. соответствует требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство.

Зав. отделом территориально-отраслевого разделения труда в АПК
ФГБНУ «Всероссийский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства», доктор экономических наук, профессор, академик РАН



Анатолий Иванович
Алтухов

Подпись А.И. Алтухова удостоверяю

Ученый секретарь ФГБНУ ВНИИЭСХ,
доктор экономических наук, доцент



Наби Далгатович
Аварский

В Диссертационный совет ДМ 220.033.04
на базе Федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего
образования «Кабардино-Балкарский
государственный аграрный университет
имени В.М. Кокова»

Отзыв

на автореферат диссертации Шогенова Тимура Мухамедовича на тему: «Повышение конкурентоспособности предприятий АПК региона на основе формирования интегрированных структур» (на материалах Кабардино-Балкарской Республики), представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство

Современная рыночная экономика предъявляет к хозяйствующим субъектам особые требования, которые заключаются в том, что они должны обеспечивать свою эффективную и устойчивую деятельность на постоянной основе. Императивом такого состояния может быть только его высокая конкурентоспособность. Хозяйствующие субъекты, предприятия и организации смогут обеспечить свою конкурентоспособность в том случае, если, с учетом внутренних и внешних факторов, будут способны организовать сбалансированное управление всеми процессами, происходящими вокруг субъекта. В целом конкурентоспособность предприятия можно представить как процесс, который направлен на эффективное использование своих ресурсов для достижения целей, результатом которого является получение конкурентных преимуществ.

Условия, в которых функционирует предприятие, постоянно подвергается каким-то трансформациям. Для того чтобы сохранить свое существование оно (предприятие) должно приспосабливаться к тем изменениям, которые происходят во внешней среде, адаптируя к ним свою внутреннюю среду. Но на этом процесс не останавливается, одновременно предприятия или хозяйствующие субъекты, вынуждены повышать свою конкурентоспособность.

Соискатель правильно отмечает, что конкурентоспособность предприятия складывается из разноплановых составляющих, существуют несколько основных задач, которые необходимо решить при ее анализе. К

ним относятся: выявление закономерностей и тенденций, которые позволяют повысить конкурентоспособность предприятия, определение параметров, которые негативно влияют на предприятие, уточнение резервов, которыми можно воспользоваться для получения конкурентных преимуществ.

Очевидна и справедлива идея автора о том, что для повышения конкурентоспособности предприятий АПК региона возможно использовать различные формы интегрированных структур, которые в настоящее время стали очень востребованы. Дело в том, что действующий экономический механизм пока не способен обеспечить необходимые условия взаимного сотрудничества хозяйствующих субъектов различных сфер деятельности, наоборот, в большинстве случаев он усиливает имеющиеся противоречия. Механизмом решения перечисленных проблем является переход на интегрированные формирования при помощи различных способов. В автореферате четко обосновывается и аргументировано раскрываются возможности использования таких форм как кооперация, вертикально-интегрированная структура и кластер.

Вышеизложенное позволяет сделать вывод, что работа Шогенова Т.М. представляет собой всестороннее комплексное исследование организационных и экономических основ повышения конкурентоспособности предприятий АПК региона посредством формирования интегрированных структур.

Вместе с тем, необходимо отметить, что автор не уточнил, какие мероприятия необходимо осуществить для интенсификации процессов в перерабатывающей отрасли региона?

Автор не совсем четко обозначил, какие факторы необходимы для формирования кластера?

Отмеченные замечания не снижают общей положительной оценки представленной работы.

В целом диссертация представляет собой законченную, самостоятельную научно-исследовательскую работу, выполненную на высоком профессиональном уровне и имеющую существенное научное и практическое значение. Выводы диссертации достаточно обоснованы и не вызывают сомнений. Автореферат диссертации с достаточной полнотой отражает содержание и выводы диссертационной работы.

Актуальность темы, научная новизна и связь исследования с практическими аспектами деятельности субъектов аграрного сектора экономики, апробация и внедрения результатов позволяют считать, что диссертационная работа соответствует требованиям п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением

Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, предъявляемым к кандидатским диссертациям. Шогенов Тимур Мухамедович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство.

Доцент кафедры экономической теории и предпринимательства Южно – Российского института управления – филиала ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ», кандидат экономических наук, доцент



Шхагошев Рустам Валентинович

Адрес: 344002, г. Ростов-на-Дону, ул. Пушкинская, 70

Тел.: 8(863)2036358

Email: ectheory@uriu.ranepa.ru

| | |
|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| Подпись | <i>Шхагошев Р.В.</i> |
| Ф.И.О. работника | |
| Заверяю | <i>В.В. Полюбов</i> |
| подпись | |
| Ф.И.О. | |
| Начальник отдела кадров Южно-Российского института управления - филиала РАНХиГС | |

В Диссертационный совет ДМ 220.033.04 на базе Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Кабардино-Балкарский государственный аграрный университет имени В.М. Кокова»

Отзыв

на автореферат диссертации Шогенова Тимура Мухамедовича на тему: «Повышение конкурентоспособности предприятий АПК региона на основе формирования интегрированных структур» (на материалах Кабардино-Балкарской Республики), представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство

Диссертация Шогенова Тимура Мухамедовича посвящена актуальной теме преобразования аграрной сферы для повышения ее конкурентоспособности в экономике России.

Конкурентоспособность является сложной экономической категорией. Ее следует понимать как обладание свойствами и особенностями, наличие которых способствует созданию преимуществ для субъекта экономического соревнования. Развитие рыночных отношений неразрывно связано с борьбой товаропроизводителей за более выгодные условия максимизации прибыли. Уровень конкуренции возрастает, субъектам рынка приходится находить способы опережения своих конкурентов. В связи с этим особого внимания заслуживает предложенная автором концепция повышения конкурентоспособности предприятий аграрной сферы на основе формирования интегрированных структур.

Разработки автора по формированию интегрированных структур на основе кооперации, вертикально-интегрированных и кластерных образований способствуют совершенствованию взаимодействия между участниками производства, повышению уровня интенсификации и росту производительности, а в целом повышению эффективности производства.

Обоснованность полученных результатов подтверждается использованием обширного эмпирического материала, в том числе данных Федеральной службы государственной статистики Кабардино-Балкарской Республики, законодательных и нормативных актов, материалов Министерства сельского хозяйства Кабардино-Балкарской Республики, авторских расчетов.

Достоверность выдвинутых положений, результатов и выводов, содержащихся в автореферате, определяется широким использованием и критическим подходом к изучению экономической литературы, посвященной данной проблеме.

Положительно оценивая работу, необходимо сделать некоторые замечания. Автор не уточнил:

1) какие звенья производственного процесса перерабатывающих предприятий являются наиболее слабыми и как это можно преодолеть?

2) в чем состоят особенности управления конкурентоспособностью предприятия аграрной сферы?

В целом диссертация представляет собой законченную, самостоятельную научно-исследовательскую работу, имеющую существенное научное и практическое значение. Выводы диссертации достаточно обоснованы и не вызывают сомнений. Автореферат диссертации с достаточной полнотой отражает содержание и выводы диссертационной работы.

Актуальность темы, научная новизна и связь исследования с практическими аспектами деятельности субъектов аграрной экономики, апробация и внедрения результатов позволяют считать, что диссертационная работа соответствует требованиям п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, предъявляемым к кандидатским диссертациям.

Шогенов Тимур Мухамедович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство.

Зав. кафедрой Управление фирмой
Высшей школы корпоративного управления
РАНХиГС

Академик РАН,
д. э. н., профессор

Э. Крылатых

Крылатых Эльмира Николаевна

ЗА В Е Р Я Ю

У Ч Е Н Ы Й С Е К Р Е Т А Р Ь



В Диссертационный совет ДМ 220.033.04
на базе Федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего
образования «Кабардино-Балкарский
государственный аграрный университет
имени В.М. Кокова»

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Шогенова Тимура Мухамедовича на тему:
«Повышение конкурентоспособности предприятий АПК региона на основе
формирования интегрированных структур» (на материалах Кабардино-
Балкарской Республики), представленной на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и
управление народным хозяйством: экономика, организация и управление
предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство**

В современных условиях важным условием, обеспечивающим согласование экономических интересов производителей и потребителей сельскохозяйственной продукции, является формирование интегрированных структур, которые способствуют повышению конкурентоспособности хозяйствующих субъектов разного уровня.

Особую актуальность диссертационной работе придают те обстоятельства, которые складываются в настоящее время в мировой экономике и политике, действия связанные с санкциями по отношению к нашей стране, которые вызывают потребность в изменении стратегии развития отраслей экономики, особенно это касается агропромышленного комплекса в силу его социальной направленности по удовлетворению населения в продуктах питания и различных отраслей промышленности в сырье. В создавшихся условиях, стратегия должна быть направлена на самообеспечение и импортозамещение, хотя эти процессы могут быть более затратными, чем когда страна могла бы эффективно участвовать в международном разделении труда. Преодолению возникших трудностей, как и предлагается в автореферате, будет способствовать объединение ресурсов, что позволит агропромышленному комплексу и другим отраслям решить вопросы продовольственной безопасности и покинуть зону финансово-экономической и технологической зависимости от других стран.

Одним из способов достижения устойчивого развития регионального АПК и повышения конкурентоспособности его субъектов является интеграция, и связанные с ней процессы, тем более интеграционная динамика должна стать важной парадигмой организационного развития всей экономики.

Прикладная ценность проведенных исследований состоит в том, что предложенные автором рекомендации по формированию интегрированных структур могут быть использованы различными министерствами и ведомствами, администрациями северокавказских республик, а также при разработке республиканских целевых программ.

Возможно широкое использование материалов диссертации в практической деятельности хозяйствующих субъектов и в учебном процессе вузов.

Критическое рассмотрение представленного на отзыв автореферата диссертационного исследования позволяет нам сделать следующие замечания.

В работе много внимания уделяется вопросам формирования интегрированных структур, однако возможности интегрированных структур, судя по экономической литературе, используются неэффективно. Автору необходимо было уточнить основные причины такого положения.

Автор провел анализ различных методов оценки конкурентоспособности предприятий агропромышленного комплекса, но не конкретизировал, на чем основывается предлагаемый им метод и какие его особенности?

Вместе с тем, сделанные замечания не имеют принципиального значения и не влияют на общую положительную оценку диссертации.

В целом диссертация представляет собой законченную, самостоятельную научно-исследовательскую работу, выполненную на высоком профессиональном уровне и имеющую существенное научное и практическое значение.

Вышеизложенное позволяет нам сделать вывод о том, что диссертационная работа соответствует требованиям п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а автор диссертации – Шогенов Тимур Мухамедович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство.

Д.э.н., профессор, профессор кафедры
«Политическая экономия»

**Федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего
образования «Дагестанский
государственный университет»**

Казиханов
Казиханов Адильхан Магомедтагирович



ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный университет»

367000, г.Махачкала, ул.М.Гаджиева, 43а

Телефон: 8 (8722) 68-23-26

Факс: 8 (8722) 68-23-26.

E-mail: dgu@dgu.ru